

# AMIGOS DE ALDEAS

Nº9



ALDEAS  
INFANTILES SOS  
URUGUAY



**Nuevos rumbos: adaptamos  
nuestros servicios para mejorar  
la calidad de nuestra atención**



**Al paso, al trote, al galope:  
la equinoterapia como espacio  
terapéutico en el cuidado residencial**



**El futuro es hoy:  
alianza global  
Youthcan! para  
apoyar el ingreso  
de jóvenes al  
mercado laboral**



Una vez más, tenemos el gusto de presentar una edición de nuestra revista *Amigos de Aldeas*, en la que compartimos información sobre el trabajo que venimos desarrollando en nuestros cinco programas desde el comienzo de este año.

En 2018 continuamos implementando cambios en nuestras modalidades de atención, para incrementar su calidad y adaptarlas aun más a las características y requerimientos de sus participantes. En este marco, y en consonancia con los lineamientos de Aldeas Infantiles Internacional, este año incorporamos una nueva forma de clasificar nuestros servicios, que refleja de manera más fidedigna nuestro trabajo actual, enfocado especialmente en el desarrollo de estrategias de cuidado dentro del contexto familiar. Nuestras modalidades de atención se ordenan ahora de una forma más amplia y diversa, que compartimos y detallamos en este número.

La protección infantil es nuestra prioridad, por eso nuestros Comités Locales de Protección trabajan en cada departamento desplegando estrategias de prevención, acompañamiento y respuesta ante situaciones de violencia. En la misma línea, en lo que va del año nuestros equipos participaron de diversas capacitaciones sobre temas vinculados a crianza, cuidado y protección de niños, niñas y adolescentes, lo que también forma parte de nuestra estrategia para continuar incrementando nuestros estándares de calidad. En esta edición incluimos información sobre estos temas, entre otros.

Continuando con la tendencia de los años anteriores, seguimos enfocando gran parte de nuestros esfuerzos en el desarrollo de fondos, adaptando nuestras modalidades de colaboración y buscando más socios que nos ayuden a alcanzar nuestro objetivo de autosostenibilidad. En este sentido, resulta clave el apoyo sostenido de nuestros/as Amigos SOS, a quienes agradecemos y consideramos parte de la organización. También queremos aprovechar la oportunidad para agradecer a quienes nos escribieron para compartir su experiencia como donantes. Nos alegra mucho saber que el espacio de intercambio que inauguramos en el número anterior de la revista fue bien recibido y esperamos que nuestro vínculo continúe profundizándose.

También nuestras alianzas son fundamentales en el camino hacia la sostenibilidad y en la búsqueda por continuar aportando valor a nuestros servicios. En este número compartimos información sobre las campañas de colaboración promovidas por Devoto y Bas, y el acuerdo con DHL para ofrecer oportunidades educativas y de inserción laboral para adolescentes y jóvenes. Asimismo, además de convenir gran parte de nuestros servicios con el Inau, unimos esfuerzos con el ente para desarrollar actividades de formación para nuestros equipos y charlas abiertas que promueven la circulación de conocimiento y facilitan espacios de diálogo sobre temas de niñez, adolescencia, familia, cuidado y protección.

Todo lo que hemos logrado hasta el momento en materia de protección infantil, calidad de nuestros servicios, formación de equipos y sostenibilidad es un logro compartido; no seríamos lo que somos sin nuestros Amigos y nuestros socios estratégicos. Pero menos aun sin nuestros/as colaboradores/as, quienes nos llenan de orgullo y animan a seguir adelante.

Hace casi 60 años, nuestra fundadora, Ilse Kasdorf, se preguntaba cómo involucrar a las personas en una tarea que es más que un mero trabajo. Hoy sabemos que la respuesta es el compromiso de los equipos y de cada una de las personas que nos acompañan y apoyan para que sigamos garantizando el derecho de niños, niñas y adolescentes a la convivencia familiar y comunitaria.



# CONTENIDO

Nuevos rumbos: adaptamos nuestros servicios para mejorar la calidad de nuestra atención 02

Nuestro trabajo en cifras: datos de cobertura julio 2018 04

Más cuidado en familia: el cuidado en familia de origen como camino hacia la desinstitucionalización 05

Prevenir para proteger: el trabajo de los Comités Locales de Protección 06

De esto sí se habla: charla abierta "Prácticas abusivas sexuales y conductas sexuales problemáticas de niños, niñas y adolescentes" 08

Al paso, al trote, al galope: la equinoterapia como espacio terapéutico en el cuidado residencial 10

Estado, familias y políticas públicas: conferencia de la investigadora brasileña Regina Tamaso Miotto 12

Espacios para el encuentro: los programas Canelones y Paysandú promueven espacios de encuentro y disfrute para sus colaboradores/as 12

El futuro es hoy: alianza global Youthcan! para apoyar el ingreso de jóvenes al mercado laboral 13

Los primeros pasos: DHL y Aldeas promueven empleabilidad juvenil 13

Un millón de gracias: Aldeas recibió cerca de un millón y medio de pesos por campaña solidaria de Devoto 15

Por la educación: campaña de BAS para que niños, niñas y adolescentes cuenten con apoyo pedagógico especializado 16

Revista Amigos de Aldeas  
Número 9  
Setiembre 2018

Edición: Área de Comunicación Aldeas Infantiles SOS Uruguay  
Redacción de contenidos: Laura Seara, asistente de Comunicación

Diseño y diagramación: Dromos  
Foto de tapa: Aldeas Infantiles SOS Uruguay

Se autoriza la reproducción total o parcial del texto aquí publicado, siempre y cuando no sea alterado ni utilizado con fines comerciales, y se asignen los créditos correspondientes.

Aldeas Infantiles SOS Uruguay  
Directora nacional: Lic. Ananés Zignago  
Responsable del área de Comunicación: Lic. Luciana Broquetas  
Oficina Nacional: Daniel Muñoz 2291, Montevideo, Uruguay.  
Tel: +(598-2) 4002353  
comunicacion@aldeasinfantiles.org.uy

# Nuevos rumbos: adaptamos nuestros servicios para mejorar la calidad de nuestra atención



Los servicios de Aldeas Infantiles SOS se han transformado y diversificado en el mundo entero. Con el objetivo de dar cuenta de las distintas modalidades de atención de las que disponemos es que nos redefinimos.

Esta adaptación responde a la necesidad de evidenciar el avance de nuestro trabajo hacia la desinstitucionalización de niños, niñas y adolescentes, que trasciende la modalidad tradicional de cuidado en las aldeas y que en cambio pretende reforzar otras de tipo familiar, como son las familias de acogida (Familia Amiga para Uruguay) y el acogimiento por familiares o kinship care (Atención a Familia en Contexto para Uruguay).

Más allá de los cambios que nos permiten brindar más y mejores servicios —adaptados a las necesidades de nuestros/as participantes—, nuestra meta continúa siendo la misma que en los tiempos fundacionales: garantizar el derecho de niños, niñas y adolescentes a la convivencia familiar y comunitaria.

## Cuidado y Desarrollo Infantil

Realizamos actividades de aprendizaje dirigidas a potenciar el desarrollo global de más de 1.000 niños y niñas entre 0 y 3 años en los 10 centros Caif que gestionamos en Canelones, Florida, Montevideo y Salto. Además, contamos con un Club de Niños en Salto, que funciona a contraturno escolar y que ofrece talleres, salidas didácticas y juegos guiados para niños y niñas de hasta 12 años. En estos centros contamos con equipos técnicos que realizan abordajes familiares, haciendo foco en pautas de crianza y protección infantil.

## Fortalecimiento Familiar

Trabajamos para fortalecer las capacidades de cuidado de las familias, para que los/as adultos/as cuenten con las condiciones que les permitan desarrollar su rol de protección. Para ello, nuestro Equipo Territorial de Atención Familiar (ETAF), en convenio con el Programa Cercanías (Inau-Mides), trabaja en Paysandú con el objetivo de acompañar a las familias en

situación de vulnerabilidad y crear redes para facilitar su acceso a oportunidades y recursos.

También en este departamento contamos con un espacio de desarrollo familiar (conveniado con el Sistema Nacional de Cuidados a través de las Becas de Inclusión Socioeducativa), en el que brindamos una propuesta educativa a niños y niñas de 1 a 2 años y realizamos talleres para adultos/as sobre temas vinculados al cuidado. Cada familia participante cuenta con un plan de desarrollo familiar, en el que se evalúan aspectos vinculados a vivienda, salud, educación y pautas de crianza, y se fijan objetivos en función de estos.

## Cuidado Alternativo

### Cuidado residencial

En los últimos años, nos enfocamos en ofrecer diversas modalidades de cuidado alternativo en convenio con Inau, intentando responder a las necesidades de niños, niñas y adolescentes que se encuentran

bajo tutela del Estado por resolución judicial.

A la modalidad tradicional de acogimiento en las aldeas (ubicadas en Florida, Montevideo y Salto), incorporamos casas en barrios de Canelones, Florida, Montevideo y Salto con el objetivo de ofrecer propuestas más integradoras para los/as participantes.

En cada una de ellas vive un promedio de cinco niñas, niños y adolescentes a cargo de una referente de cuidado, quien, junto al equipo técnico de cada programa, implementa acciones promotoras de desarrollo.

Actualmente, también contamos con casas con cuidadores/as de permanencia por turno. Esta modalidad conserva el cuidado individualizado en pequeños núcleos de convivencia y la posibilidad de mantener una continuidad afectiva, aunque a través de varios/as referentes adultos/as.

Además, llevamos adelante un proyecto especializado que funciona en una casa en la ciudad de Florida en la que viven adolescentes que requieren cuidados especiales en salud mental y que cuenta con cuidadores/as de permanencia por turno.

El cuidado residencial siempre debe ser temporal y por el menor tiempo posible, independientemente de la modalidad. Es por esto que trabajamos con todos/as los/as niños, niñas y adolescentes que ingresan al sistema de protección para que puedan revincularse y reintegrarse a sus familias.

Tomando como base el interés superior de la niña, el niño o el/la adolescente, cuando las condiciones no están dadas para posibilitar la revinculación y el reintegro, otro de los caminos para restituir el derecho a una vida familiar y comunitaria es la adopción. En Uruguay, el órgano rector y competente para la selección y asignación de familias adoptivas es el Inau.

Cuando se han agotado las posibilidades para el reintegro o la adopción, trabajamos con los/as jóvenes que se encuentran bajo

cuidado residencial y que están próximos a egresar del sistema de protección, potenciando sus capacidades y proporcionándoles herramientas para la vida adulta independiente.

### Cuidado en familia de origen

Cuando se concreta un reintegro de un/a niño, niña o adolescente que se encuentra bajo una modalidad de cuidado residencial, continuamos apoyando a las familias para que este se sostenga y sea efectivo bajo la modalidad de Atención a Familia en Contexto.

A la vez, a través del Equipo Territorial de Apoyo a los Cuidados Familiares (ETAF CAFF\*), trabajamos procesos de reintegro de niños, niñas y adolescentes que estuvieron bajo cuidado alternativo en otras instituciones o programas de Inau en Paysandú.

En Montevideo, nuestros equipos también trabajan procesos de reintegro de niños, niñas y adolescentes que estuvieron bajo cuidado residencial en otras dependencias de Inau.

También trabajamos con niños, niñas y/o adolescentes que por orden judicial tienen medidas de protección, pero viven con sus familias (no están en una modalidad de cuidado institucional) en un régimen formal de acompañamiento y apoyo a la familia gestionado por nuestros programas y en convenio con Inau.

A diferencia de quienes participan de Fortalecimiento Familiar, los niños, niñas y adolescentes que se encuentran en esta modalidad están bajo tutela del Estado. Sin embargo, se considera que su permanencia en el contexto familiar es la mejor opción para el niño, niña o adolescente, evaluándose innecesario el cuidado residencial. Esta modalidad de atención en convenio con Inau se llama Atención Familiar en Contexto.

### Cuidado en familia de acogida

Con el objetivo de promover procesos de

desintitucionalización\*\*, trabajamos en consonancia con Familia Amiga de Inau, programa que propone el acogimiento temporal de niños y/o niñas que se encuentran bajo tutela del Estado por familias que se postulan para ello.

Actualmente, contamos con una experiencia de Familia Amiga Ampliada, modalidad de acogimiento temporal que supone una relación de afinidad previa pero sin vínculo por consanguinidad entre la familia y los niños y/o niñas acogidos/as.

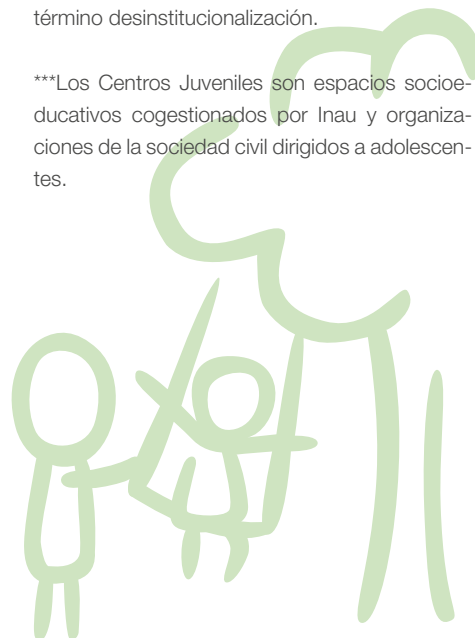
### Desarrollo de Jóvenes

En nuestro Centro Juvenil\*\*\* en Paysandú ofrecemos apoyo pedagógico, talleres educativos y actividades recreativas a adolescentes de entre 12 y 18 años.

\*El equipo de ETAF CAFF de Paysandú también trabaja con derivaciones del Centro de Estudio y Derivación y derivaciones de Acogimiento Familiar (ambos de Inau) y tramitan y gestionan Familia Amiga.

\*\*Inau utiliza el término desinternación para dar cuenta de los procesos que permiten que menos niños, niñas y adolescentes residan en hogares de tiempo completo. Aldeas Infantiles, siguiendo la terminología internacional al respecto, utiliza para este mismo concepto el término desinstitucionalización.

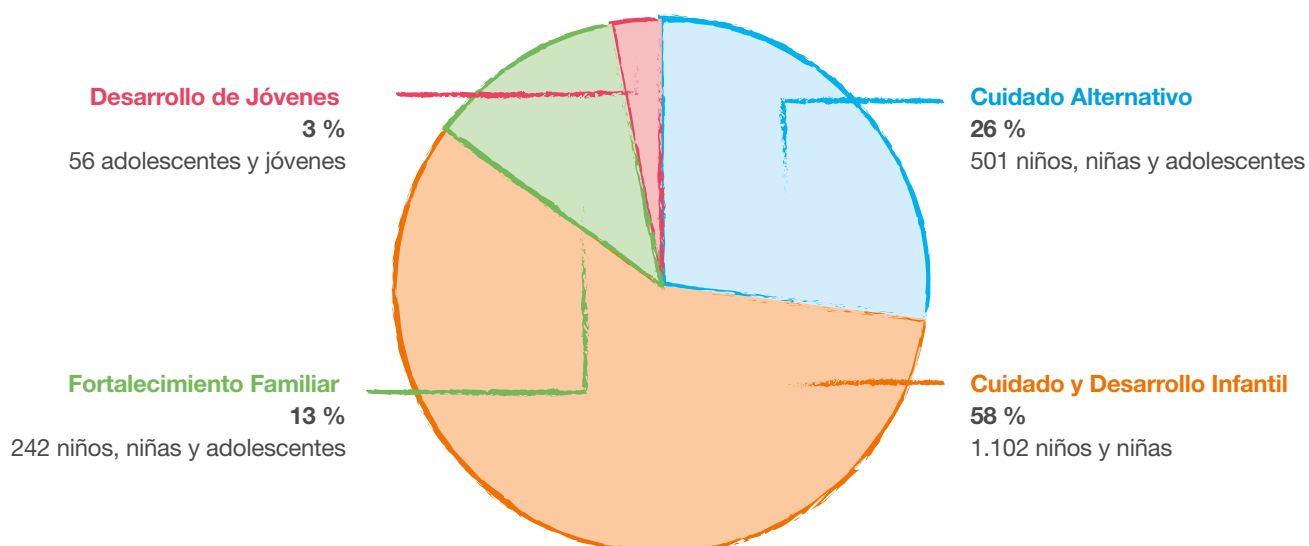
\*\*\*Los Centros Juveniles son espacios socioeducativos cogestionados por Inau y organizaciones de la sociedad civil dirigidos a adolescentes.



# Nuestro trabajo en cifras:

datos de cobertura agosto 2018

**1.901 niños, niñas y adolescentes participan en nuestros programas en todo el país.**

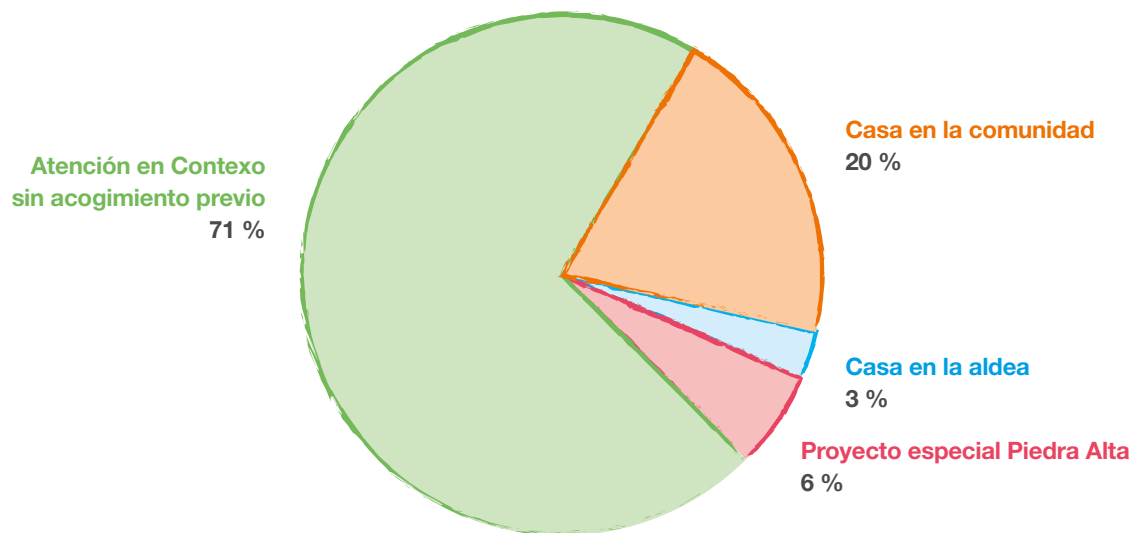


	Niños, niñas y adolescentes
<b>Cuidado Alternativo</b>	<b>501</b>
<b>Cuidado residencial</b>	<b>267</b>
En la aldea	155
En casas en la comunidad	75
En casas con modalidad de cuidadores por turno	26
En proyectos especiales en la comunidad	11
<b>Cuidado en familia de acogida</b>	<b>3</b>
En Familia Amiga ampliada	3
<b>Cuidado en familia de origen</b>	<b>212</b>
En Atención en Contexto sin acogimiento previo	145
En Atención en Contexto con acogimiento previo	67
<b>Proceso de independización</b>	<b>19</b>
<b>Cuidado y Desarrollo Infantil</b>	<b>1.102</b>
CAIF (Centros de atención de primera infancia)	1.047
Club de Niños (Centros de atención a niños/as en edad escolar)	55
<b>Fortalecimiento Familiar</b>	<b>242</b>
EDF (Espacios de desarrollo familiar)	20
ETAF (Equipo Territorial de Atención Familiar)	222
<b>Desarrollo de jóvenes</b>	<b>56</b>
Centro Juvenil	56
<b>Total de NNAJ</b>	<b>1.901</b>

# Más cuidado en familia: el cuidado en familia de origen como camino hacia la desinstitucionalización

Como parte del proceso de desinstitucionalización en el que se encuentra la organización, en el primer semestre del año la mayor parte de los niños, niñas y adolescentes que ingresaron al servicio de Cuidado Alternativo lo hizo en la modalidad de Atención en Contexto, que supone el cuidado en la familia de origen.

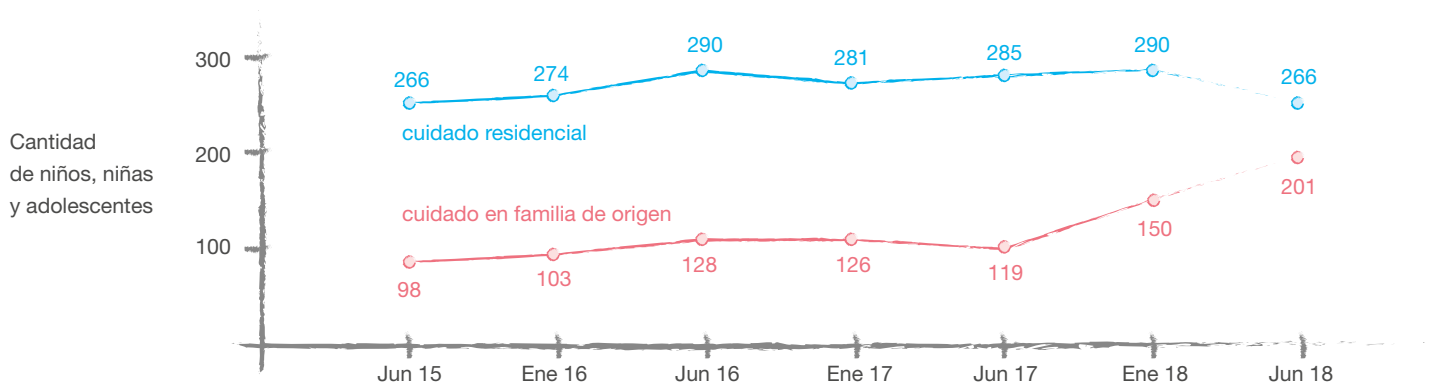
Ingresos de Cuidado Alternativo enero - junio 2018



Esto implica reforzar el trabajo en el acompañamiento a las familias cuyas capacidades de cuidado se encuentran debilitadas y así evitar que niños, niñas y adolescentes ingresen a cuidado residencial.

Comparación entre cuidado residencial y cuidado en familia de origen junio 2015 – junio 2018

Se puede notar un leve descenso en la cantidad de niños, niñas y adolescentes que se encuentran bajo cuidado residencial y un aumento en la atención en familia de origen.



LEOPOLDO GROSS  
& ASOCIADOS



Empresa Amiga  
**de los Niños**  
URUGUAYOS

ALDEAS  
INFANTILES SOS  
URUGUAY

# Prevenir para proteger: el trabajo de los Comités Locales de Protección



© Gerhard Berger

**En el marco de nuestra Política de Protección Infantil, trabajamos en Comités Locales de Protección con el objetivo de prevenir y dar respuesta a situaciones de desprotección en niños, niñas y adolescentes.**

En 2012, Aldeas Infantiles comenzó a implementar su Política de Protección Infantil, documento vinculante para todas sus asociaciones miembro que establece mecanismos para despertar la conciencia, poner en marcha ayuda preventiva, dar valor a la denuncia y responder cuidadosamente ante casos de maltrato infantil o adolescente. Parte de su implementación consistió en poner en funcionamiento un comité nacional y otros locales que garantizaran el cumplimiento de la Política en los servicios en los que trabaja la organización.

Los Comités Locales de Protección (CLP)\* están conformados por los/as directores/as y los integrantes de los equipos técnicos y son los responsables de liderar

la protección infantil en cada uno de los programas en los que trabaja Aldeas Infantiles (Canelones, Florida, Montevideo, Paysandú y Salto).

La identificación de redes de infancia y servicios especializados en violencia es una de sus prioridades, además de trabajar en los espacios colectivos y ampliar los recorridos institucionales para prevenir situaciones de maltrato. “Seguimos profundizando en pautas de crianza positiva y trabajando sobre formas de vincularse entre adultos y niños que sean más saludables”, afirma Cecilia Menoni, coordinadora nacional de Protección Infantil.

Según Menoni, el principal desafío de los CLP es “no funcionar únicamente como respuesta frente a situaciones de desprotección, sino atender a los otros pilares de la Política de Protección Infantil, que son la conciencia y la prevención”. Trascender el ámbito organizacional y trabajar sobre temas vinculados a la protección y el cuida-

do en las comunidades en las que viven las familias participantes es fundamental.

“Nuestros servicios están instalados en la comunidad. Es importante reconocernos como un actor clave, como una organización que tiene presencia a nivel nacional, que atiende a una población importante y que genera herramientas y metodologías concretas para abordar los temas de protección”, agrega.

## Desde el territorio

El CLP en Paysandú está conformado por ocho técnicos/as que trabajan en el territorio\*\*, además de la coordinadora del programa. Recientemente se incorporó una abogada, quien participa en instancias puntuales que requieren asesoramiento legal.

“Cuando comenzamos a trabajar con el Comité Local de Protección nos enfocamos en abordar las situaciones y en responder a demandas más concretas.

**RASA**

GRANDES MARCAS. GRAN RESPALDO.



Empresa Amiga  
**de los Niños**  
**URUGUAYOS**

ALDEAS  
INFANTILES SOS  
URUGUAY

## CIFRAS NACIONALES

**3.155\*** situaciones de violencia hacia niños, niñas o adolescentes fueron atendidas durante 2017.

**81 %** de los casos son recurrentes.

**60 %** de los niños, niñas o adolescentes que sufren violencia tiene dificultades para visualizarse como víctimas, ya sea por naturalizar la violencia, negarla, no comprender la situación o incorporar el discurso adulto.

\*Estas cifras no representan la totalidad de los casos de maltrato y abuso hacia niños, niñas y adolescentes, sino a las situaciones registradas por el Sistema Integral de Protección a la Infancia y a la Adolescencia contra la Violencia (SIPIAV) durante 2017.

Poco a poco fuimos intentando cubrir las necesidades de capacitación desde lo local”, señala Soledad Franco, coordinadora territorial de Paysandú.

Aparte de responder y dar seguimiento a situaciones de desprotección, el CLP de Paysandú se enfoca en brindar instancias de capacitación para sus equipos y talleres abiertos a la comunidad en diversos temas que involucran a la protección infantil como método de prevención y fortalecimiento del cuidado familiar.

El consumo problemático de sustancias y la salud mental son aspectos que se vinculan directamente con la capacidad de cuidado de los/as adultos/as hacia los/as niños, niñas o adolescentes que tengan a su cuidado. Es por esto que se realizó un taller abierto y una capacitación interna para los/as integrantes de los equipos sobre consumo problemático de sustancias en situación de contexto, y se proyecta una capacitación con lineamientos teóricos y herramientas prácticas sobre cómo trabajar con familias que tengan problemas de salud mental.

Entre las alianzas realizadas con otras instituciones se realizó un taller de consumo para los/as adolescentes que participan del Centro Juvenil Nuevo Camino (junto con el Dispositivo Ciudadela) y se promovió un curso de intervenciones psicosociales en la vulnerabilidad y el desamparo para los equipos de Aldeas, abierto a la comunidad

y a otros profesionales de otras instituciones (junto al Centro de Intervenciones Psicoanalíticas Focalizadas).

También se realizaron talleres sobre guías de recursos jurídicos y administrativos, tenencias y pensiones a cargo de la abogada del Comité Local de Protección y enfermedades infecciosas en invierno. Para el resto del año se proyectan talleres de economía familiar, higiene bucal y sexualidad.

Además de estas instancias, el CLP participa de espacios de sensibilización comunitaria y trabaja en red con diversas instituciones y organizaciones locales.

\* Como mecanismo de contralor, los CLP cuentan con auditorías internas y se tiene previsto realizar una auditoría externa.

\*\* En el programa Paysandú funciona el espacio de desarrollo familiar Vista Hermosa, un Centro Juvenil, un Equipo Territorial de Atención Familiar y un Equipo Territorial de Apoyo a los Cuidados Familiares.

En 2017 se realizó el Primer Encuentro Nacional de Protección de Aldeas Infantiles, instancia que tiene como objetivo compartir preocupaciones y necesidades comunes de los equipos de todos los programas y construir una agenda de manera colectiva que sirva como insumo para la construcción de la estrategia nacional.

También en el marco de la Política de Protección Infantil se realizaron las charlas abiertas “La crianza positiva de niños, niñas y adolescentes. Afecto, límites y consciencia” (a cargo de la especialista española Pepa Horno) y “Prácticas abusivas sexuales y conductas sexuales problemáticas de niños, niñas y adolescentes: herramientas y estrategias para su abordaje” (a cargo de la ONG Paicabi).



**SC Johnson**  
A FAMILY COMPANY



Empresa Amiga  
**de los Niños**  
**URUGUAYOS**

ALDEAS  
INFANTILES SOS  
URUGUAY

# De esto sí se habla: charla abierta sobre “Prácticas abusivas sexuales y conductas sexuales problemáticas de niños, niñas y adolescentes”

La ONG chilena Paicabí realizó la charla abierta “Prácticas abusivas sexuales y conductas sexuales problemáticas de niños, niñas y adolescentes: herramientas y estrategias para su abordaje”, organizada por Aldeas Infantiles e Inau.

La conferencia, que fue transmitida por videoconferencia a 22 salas de Antel de todo el país y contó con la asistencia de aproximadamente 400 personas en el Salón Azul de la Intendencia de Montevideo, se enfocó en un tema poco abordado y que constituye un reto para quienes trabajan directamente con niños, niñas y adolescentes.

“No hay que naturalizar las relaciones abusivas de poder entre niños y niñas. Para eso es necesario formarnos y adquirir herramientas. La primera herramienta es la detección oportuna y la segunda es trabajar tanto con quien ejerce un comportamiento abusivo como con quien lo padece”, aseguró el vicepresidente de Inau Fernando Rodríguez, quien estuvo a cargo de la apertura de la charla junto al asesor en Desarrollo de Programas de Aldeas Infantiles Samuel Diogo.



© Aldeas Infantiles SOS Uruguay

Por su parte, Diogo destacó la importancia de las instancias de formación para quienes trabajan con este tipo de situaciones como espacios de reflexión sobre sus propias prácticas.

“En este tipo de instancias es que nos encontramos para aprender. En nuestros trabajos, que suelen estar inmersos en situaciones muy complejas, este tipo de instancias suelen ser como un oasis, como una instancia de reflexión sobre nuestras prácticas, para incorporar conocimiento, metodologías y herramientas. En la búsqueda de la calidad del cuidado es donde surgen las demandas acerca de la formación. En este sentido es que se fue gestando esta alianza con Paicabí, en el abordaje de este tipo de situaciones”, señaló.

La exposición estuvo a cargo del director ejecutivo de la ONG Paicabí Iván Zamora,

junto a Nelly Navarro y Salvador Arredondo, profesionales que destacan por su experiencia en el trabajo con jóvenes que presentan prácticas abusivas sexuales y que han desarrollado capacitaciones en diversos países de América Latina. Además de brindar herramientas para poder distinguir entre conductas sexuales esperables y saludables de las problemáticas y abusivas, los expositores brindaron datos y destacaron algunas aclaraciones terminológicas.

“En los años 70, el abuso sexual entre niños no era problematizado como abuso sexual”, afirmó Navarro. “Los primeros programas que aparecen para trabajar con adolescentes vienen de modelos de adultos, desde lo punitivo, no desde el ámbito de la protección. En los 90 se empieza a considerar que el problema emerge en una relación. Ya no se habla de agresor, sino de conducta sexual agresiva, de comportamiento abusivo sexual y de conductas sexuales problemáticas”, agregó.

Los términos que se utilizan al abordar estas situaciones construyen, crean sentido.



© Aldeas Infantiles SOS Uruguay

Fernando Rodríguez, vicepresidente de Inau, y Samuel Diogo, asesor en Desarrollo de Programas de Aldeas Infantiles SOS Uruguay

**Alicia Risotto**  
33 AÑOS DE LIDERAZGO



Empresa Amiga  
**de los Niños**  
**URUGUAYOS**

ALDEAS  
INFANTILES SOS  
URUGUAY



Salvador Arredondo, Iván Zamora y Nelly Navarro, integrantes del equipo de Paicabí

Es por esto que el equipo de Paicabí propone los conceptos conductas sexuales problemáticas (CSP) y prácticas abusivas sexuales (PAS).

“Al hablar de agresor hablo del ser, de la identidad. Pero si yo tengo una conducta agresiva, tengo posibilidad de cambiar. Así realizo buenas prácticas y malas prácticas. Debemos utilizar conceptos procesales, no estigmatizantes”, afirmaron.

“Somos parte de una matriz relacional, cultural, contextual y familiar de donde surge la violencia hacia los niños. Debemos utilizar la palabra práctica como algo que se entretreje en una matriz cultural y no como algo que es una atribución propia del niño, niña o adolescente”, agregaron.

Así como es importante no totalizar la identidad del niño, niña o adolescente que tuvo una conducta problemática o abusiva sobre otro/a, frente a estas situaciones es fundamental reconocer que existe una corresponsabilidad en tres dimensiones: individual, familiar y contextual. Siempre que existe una vulneración hacia un niño, niña o adolescente, hay una responsabilidad del mundo adulto. Asumir esta corresponsabilidad permite reconocer la situación con la

gravedad correspondiente, percibir las implicancias de lo sucedido y construir una comprensión amplia que habilite a abandonar las prácticas violentas.

### Capacitación a equipos

Paicabí y Aldeas Infantiles vienen trabajando en conjunto en distintos países de Latinoamérica con el objetivo de visibilizar el tema y abordarlo de una manera responsable. Para ello, han realizado capacitaciones, cursos, talleres y conferencias, además de materiales de apoyo que cuentan con información diferenciada según la edad de los niños, las niñas y los/as adolescentes y sugerencias para su abordaje.

En Uruguay, en el marco de la Política de Protección Infantil y del plan de formación permanente de los equipos técnicos y las referentes de cuidado de Aldeas Infantiles, Paicabí realizó cuatro talleres dirigidos a equipos técnicos y referentes de cuidado con el objetivo de distinguir entre manifestaciones saludables, problemáticas y abusivas y fomentar la comprensión e intervención ante el desarrollo afectivo y sexual de los niños, las niñas y los/as adolescentes desde un enfoque de derechos.

La ONG Paicabí es una corporación sin fines de lucro fundada en 1996 que trabaja en la promoción y defensa de los derechos de la infancia. Actualmente cuenta con 23 Centros de Atención en las regiones de Valparaíso, Coquimbo y del Libertador B. O'Higgins, que forman parte de la red del Servicio Nacional de Menores de Chile.

Realiza intervenciones especializadas y acciones promocionales en el ámbito de los derechos de la infancia y adolescencia. También se trabaja en la generación de conocimientos y se incorpora transversalmente el desarrollo del arte y la cultura.

Más información en el sitio web: [www.paicabi.cl](http://www.paicabi.cl)



En [www.aldeasinfantiles.org.uy/publicaciones](http://www.aldeasinfantiles.org.uy/publicaciones) se puede acceder y descargar los materiales “Abuso sexual entre niños y comportamiento sexual problemático. Sugerencias para la comprensión, la prevención y el abordaje diferenciados” y “Guía sobre conductas sexuales problemáticas y prácticas abusivas sexuales”, elaborados por la ONG Paicabí para Aldeas Infantiles SOS.



Empresa Amiga  
**de los Niños**  
**URUGUAYOS**

ALDEAS  
INFANTILES SOS  
URUGUAY

# Al paso, al trote, al galope: la equinoterapia como espacio terapéutico en el cuidado residencial



© Aldeas Infantiles SOS Uruguay

## La equinoterapia como espacio terapéutico para niños, niñas y adolescentes que se encuentran bajo cuidado residencial.

Pompón, Sebastián y Rosita esperan en el ruedo, mientras el ómnibus estaciona en la puerta del centro. Los/as niños, niñas y adolescentes bajan entusiasmados/as, como desde hace dos sábados atrás. Algunos/as esperan sentados/as en los bancos, mientras colorean dibujos de caballos; otros/as se acercan para acariciar desde el otro lado de la cerca de madera el pelaje brillante de los mestizos. Todos/as tendrán su turno para cepillarlos, limpiar sus cascos, hacerles trenzas y montar. Entretanto, deberán organizarse y ser pacientes. Este es uno de los objetivos de la equinoterapia social: trabajar sobre la grupalidad y respetar los tiempos y espacios de los demás.

El Centro de Equitación Terapéutica Crecer, ubicado a 4 kilómetros de la Aldea de Florida y a 3 del centro de la ciudad, es el n.º 40 habilitado por el Cenafre

(Centro Nacional de Fomento y Rehabilitación Ecuestre). A través de prestaciones del Banco de Previsión Social, Crecer trabaja todos los sábados y domingos con dos grupos de aproximadamente 20 niños, niñas y adolescentes de 3 a 16 años que participan del servicio de Cuidado Alternativo de Aldeas Infantiles.

En el programa Florida ya se había incursionado en equinoterapia en casos concretos de niños/as con discapacidad, pero nunca de manera grupal. Esta propuesta de equinoterapia social se entendió como un espacio terapéutico complementario para todos los niños, niñas y adolescentes que

se encuentran bajo cuidado residencial.

Se basa en tres principios terapéuticos: la transmisión del calor corporal del caballo a quien lo monta (que permite distender y relajar la musculatura y que puede fungir como sustituto del calor materno, permitiendo la liberación de bloqueos emocionales), la transmisión de impulsos rítmicos (que favorecen el equilibrio, el enderezamiento del tronco, la relajación y la autoconfianza) y la transmisión de una locomoción equivalente al patrón fisiológico de la marcha humana (que induce la liberación de emociones reprimidas). A través del vínculo que se genera con el animal, quienes participan de estas terapias logran proyectar sus experiencias y emociones.

“Hay quienes manifiestan desconfianza en el primer contacto, más que nada por un tema de perspectiva. Son animales grandes, que pesan 400 o 500 kilos. Poder manejarlos fortalece la autoestima y la autoconfianza. Por otra parte, el caballo es el mejor fisioterapeuta. La fisioterapia mueve solo bases, los miembros. El caballo te mueve entero,

**“Montar es avanzar sentado,  
descansar la mente,  
escuchar el cuerpo,  
¡viviendo el mundo  
con un nuevo lente!”**

Edith Gross



© Aldeas Infantiles SOS Uruguay



© Aldeas Infantiles SOS Uruguay



© Aldeas Infantiles SOS Uruguay

le exige al cuerpo que se adapte al movimiento todo el tiempo”, afirman Gabriela y Luciana, referentes del centro.

Se trabaja de forma grupal sobre pautas de higiene, buscando la correlación con los hábitos propios de las personas, como el cepillado y la alimentación de los caballos. Al momento de la monta, se define caso a caso qué práctica se marca, ya sean ejercicios neuromusculares, para relajar la musculatura y favorecer la coordinación, como ejercicios con aros, para incentivar la motricidad.

Además de habilitar la distensión muscular y favorecer el equilibrio emocional, también se ejercita sobre el control de la ansiedad, los límites y los tiempos de espera.

“Al principio había mucha ansiedad por entrar al ruedo y montar, pero se fueron moderando entre ellos. A medida que pasan los encuentros se va viendo una evolución y una madurez en los grupos”, agregan.

Está previsto que la actividad continúe también en el verano y quede incorporado al servicio de Cuidado Alternativo como un espacio terapéutico y recreativo.

En todos los programas de Aldeas Infantiles que brindan el servicio de Cuidado Alternativo hubo experiencias con equinoterapia. Actualmente, en el programa Canelones asiste un niño participante del servicio de Cuidado y Desarrollo Infantil y en Salto concurren dos niños diagnosticados con trastorno del espectro autista. Este tipo de terapia asistida es altamente recomendada en estos casos.

### Escuchar al cuerpo

“La equinoterapia es ideal para estos adolescentes, ya que muchas veces es difícil que los motiven otros espacios terapéuticos. Se pone en juego la expresión del cuerpo más que de la palabra. En el acercamiento al caballo, y mientras está realizando las actividades, el adolescente no precisa necesariamente hablar, se expresa corporalmente. El caballo tiene una respuesta de acomodación tónica que refleja las intenciones de las personas”, señala Paula Larnaudie, acompañante terapéutica y educadora del servicio de Cuidado Alternativo del programa Montevideo.

Larnaudie desarrolló en su trabajo final de grado de Psicología un preproyecto de investigación acerca de los abordajes clínicos en terapias asistidas con equinos para adolescentes participantes del servicio de Cuidado Alternativo de Aldeas Infantiles desde una perspectiva de psicoterapia corporal bioenergética.

Estos abordajes “posibilitan a los adolescentes apropiarse del espacio terapéutico y de su propio cuerpo. Son muy buenos para trabajar ansiedades y puesta de límites”, afirma.

“El caballo opera como un mediador que posibilita otro tipo de apertura en la relación del paciente con el terapeuta, en un espacio al que al adolescente le interesa asistir”, agrega.



Si bien ya se conocían los beneficios de la monta a caballo y fue utilizada como terapia de rehabilitación para soldados que habían sufrido las consecuencias de la Primera Guerra Mundial, la equinoterapia se popularizó luego del caso de Liz Hartal, una joven danesa afectada por poliomielitis. A pesar de trasladarse en silla de ruedas, Hartal practicó equitación durante 8 años y en 1952, a los 16 años, obtuvo la medalla de plata de las Olimpiadas de Helsinki, despertando el interés de la comunidad médica.

En Uruguay, en 1996 la Escuela de Equitación del Ejército comenzó a trabajar con la rehabilitación ecuestre. Siete años después, el 1 de julio de 2003, se creó el Centro Nacional de Fomento y Rehabilitación Ecuestre. Entre sus objetivos se encuentran promover y desarrollar la rehabilitación ecuestre, propiciar la formación profesional de técnicos/as y apoyar a los centros y asociaciones educativas o de salud.

# Estado, familias y políticas públicas

El miércoles 13 de junio se realizó en la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de la República la conferencia abierta "Estado, familias y políticas públicas", a cargo de la Dra. Regina Célia Tamaso Mioto, docente e investigadora brasileña.

Tamaso Mioto brindó una conferencia para estudiantes y operadores sociales enfocada en los abordajes familiares en relación con las políticas públicas.

Durante su intervención, la investigadora destacó el rol de la familia como espacio privilegiado de convivencia y socialización y aseguró que para que la familia pueda proteger es necesario, en primer lugar, contar con las condiciones necesarias para asegurar la protección.



Regina Célia Tamaso Mioto



Además, remarcó la necesidad de articular las políticas sociales con políticas de salud, educación, empleo y vivienda, de manera de evitar la fragmentación y asegurar el acceso universal y la calidad de los servicios.

La conferencia estuvo organizada por el Grupo Coloquio Familias, integrado por Aldeas Infantiles SOS Uruguay, el Área Infancia y Familia del Departamento de Trabajo Social de la Facultad de Ciencias Sociales, Vida y Educación y la Asociación de Asistentes Sociales del Uruguay.



Se puede acceder al audio completo de la conferencia en nuestro canal de Youtube [/aldeasinfantilesuru](https://www.youtube.com/channel/UC...)

## Espacios para el encuentro

**Los programas Canelones y Paysandú promueven espacios de encuentro y disfrute para sus colaboradores/as.**

El cuidado es una tarea compleja y ardua que conlleva una gran responsabilidad. Es por esto que el programa Canelones decidió incorporar a su planificación espacios para que los/as integrantes de los equipos de atención directa puedan distenderse y encontrarse desde otro lugar, más allá de la práctica cotidiana.

Una de las estrategias que se implementaron fue un ciclo de talleres de risoterapia, con el objetivo de trabajar sobre la grupalidad y la unión a través del humor y la diversión.

Por su parte, el programa Paysandú realizó clases de yoga con los equipos de trabajo y con la comunidad del espacio de desarrollo familiar Vista Hermosa.

"Iniciamos un camino en el que procuramos que se den las condiciones y los recursos necesarios para poder cuidar de quienes cuidan, y a la vez reivindicar aquello de poder tener nosotros también momentos de adultez feliz", señala Laura Tenchio, directora del programa Canelones.



# El futuro es hoy: alianza global YouthCan! para apoyar el ingreso de jóvenes al mercado laboral



© Centro Juvenil Nuevo Camino

**Con el objetivo de ampliar las oportunidades laborales para los/as jóvenes que participan de sus programas, Aldeas Infantiles impulsa la alianza global YouthCan!, que los/as apoya en el ingreso al mercado laboral y en sus procesos de autonomía.**

La inserción en el mercado de trabajo suele ser uno de los momentos más importantes en la trayectoria de vida de los/as jóvenes. Esto implica el enfrentamiento a lógicas, códigos y normas distintos a los conocidos durante la infancia y la adolescencia.

Según los datos relevados por el Instituto Nacional de Estadística, el desempleo entre los jóvenes de 15 a 24 años es en promedio el triple que el de la población adulta, cifra que también refleja la situación en el resto de la región.

Con el propósito de empoderar a los/as jóvenes y acompañarlos/as en la transición hacia la vida autónoma, Aldeas Infantiles impulsa la alianza global YouthCan!, una oportunidad para que los/as jóvenes que han perdido el cuidado parental o que están en riesgo de perderlo puedan adquirir habilidades y competencias para la empleabilidad y prepararse para el mercado laboral. Los/as jóvenes que han pasado por diferentes situaciones de vulnerabilidad enfrentan aun mayores retos para desarrollarse en los distintos ámbitos y tener acceso a un trabajo calificado, aspectos esenciales que contribuyen a su compromiso e inclusión en la sociedad y a constituirse como seres independientes. Facilitarles más y mejores oportunidades es clave para su futuro.

YouthCan! ofrece una gama de actividades, incluida la experiencia práctica en un

entorno de trabajo real, acceso a mentores y redes, capacitación empresarial, intercambio de habilidades y oportunidades laborales y educativas. Su objetivo es que los/as jóvenes puedan contar con redes de apoyo sólidas y modelos positivos a seguir que los/as ayuden en su desarrollo personal, educativo y profesional mediante alianzas con empresas.

“He aprendido mucho sobre cómo presentarme en una entrevista de trabajo, qué métodos puedo utilizar para poder buscar un empleo, la diferencia entre carreras técnicas y carreras universitarias, cómo buscar trabajo en la red. De los testimonios de los voluntarios aprendí que no hay que rendirse hasta lograr lo que uno se propone”, señala una joven participante del programa en América Latina.





Empresa Amiga  
**de los Niños**  
**URUGUAYOS**

ALDEAS  
INFANTILES SOS  
URUGUAY

## Los primeros pasos: DHL y Aldeas promueven empleabilidad juvenil



**En el marco de la alianza global Youth-Can!, DHL Express y Aldeas Infantiles SOS firmaron un acuerdo nacional con el objetivo de que los/as jóvenes puedan acceder a sus primeras experiencias en el mundo laboral.**

El convenio propone fomentar el empoderamiento y la empleabilidad de los/as jóvenes que participan de los diferentes servicios de la organización, ofreciendo orientación vocacional y capacitaciones que brinden herramientas necesarias para ingresar al mundo laboral.

Para esto se realizarán pasantías que serán acompañadas por los equipos técnicos de Aldeas y mentores de DHL, instancias de aprendizaje de oficios o áreas de trabajo específicas con visitas guiadas y acompañamiento, y actividades de formación para desarrollar habilidades

en empleabilidad. Además, los/as jóvenes estarán vinculados/as con mentores voluntarios de DHL, quienes, junto a los equipos técnicos de Aldeas, acompañarán y desarrollarán las diferentes actividades de orientación y formación.

“Para DHL, la empleabilidad de los jóvenes es uno de los tres pilares de su estrategia de Responsabilidad Social Corporativa Internacional. Con el compromiso de DHL, la empleabilidad de los jóvenes no es solo un deber social importante, sino también una manera de asegurar activamente el talento joven para el negocio. Es por ello que el día de hoy nos reunimos para iniciar esta alianza y generar un impacto positivo en los jóvenes de Aldeas Infantiles SOS Uruguay”, afirma Hernán Romay, gerente general DHL Uruguay.

“Adolescentes y jóvenes constituyen un grupo de la sociedad que tiende a ser invisibilizado por el mundo adulto y, con frecuencia, estigmatizado, lo que profundiza la necesidad de pensar más y mejores estrategias para asegurar sus derechos. Debemos reflexionar acerca de qué estamos haciendo desde cada ámbito para desarrollar herramientas de formación y para promover la inserción de adolescentes y jóvenes en el mercado laboral”, señala Anaiés Zignago, directora nacional de Aldeas Infantiles SOS Uruguay.

Aldeas Infantiles SOS Uruguay se une a la alianza del programa Go Teach de DHL, que trabaja desde 2010 en diferentes países donde la organización está presente. En Uruguay, trabajan en conjunto desde 2018 y se espera que con la implementación del programa Go Teach se beneficie cada vez a más jóvenes participantes.



Empresa Amiga  
**de los Niños**  
URUGUAYOS

ALDEAS  
INFANTILES SOS  
URUGUAY

## Un millón de gracias:

Aldeas recibió más de un millón de pesos por campaña solidaria de Devoto



© Aldeas Infantiles SOS Uruguay

**Los/as clientes/as de Devoto y Devoto Express en Montevideo, Canelones y Maldonado hicieron aportes que alcanzaron un total de \$ 1.276.989. Además, la cadena de supermercados adicionó un aporte directo de \$ 201.719, cumpliendo con el compromiso de sumar un peso a cada donación.**

El monto recaudado —un total de \$ 1.478.708— se invertirá para costear el transporte de los casi 500 niños, niñas y adolescentes que participan de la organización. Este aporte será esencial para que

puedan concurrir a los centros educativos y a las actividades extracurriculares que realizan diariamente mediante una flota que cuenta con los equipamientos de seguridad necesarios para contemplar sus traslados.

“Sentimos una gran alegría al recibir esta donación de Devoto, Devoto Express y de sus clientes. Como empresa demuestran un gran compromiso con la infancia uruguaya. Con el dinero vamos a poder dar un mejor servicio de transporte a los niños de las 56 casas de Aldeas Infantiles”, dijo Laura Moreira, directora de Recaudación de Fondos de Aldeas Infantiles SOS Uruguay.

“Devoto y Devoto Express están muy comprometidos con la obra de Aldeas Infantiles pues se trata de brindar protección a niños que necesitan del cuidado de una familia. Con campañas como estas intentamos colaborar para que puedan vivir su infancia con paz, alegría y puedan acceder a un futuro de esperanza”, explicó Rosario Díaz, encargada del área de RSE de Grupo Disco, quien además agradeció la solidaridad y el compromiso de clientes y clientas y del personal de la empresa.



Empresa Amiga  
**de los Niños**  
**URUGUAYOS**

ALDEAS  
INFANTILES SOS  
URUGUAY

## Por la educación

Alianza entre Aldeas Infantiles y BAS permitirá que 60 niños, niñas y adolescentes cuenten con apoyo pedagógico especializado.



© Katerina Ilievskaja

Como organización de la sociedad civil que trabaja por los derechos de niños, niñas y adolescentes, asegurar una educación de calidad que sea integral y contemple la diversidad en los procesos de aprendizaje es actualmente uno de nuestros principales desafíos.

Además de garantizar el acceso a la educación formal en todos sus niveles, nuestros esfuerzos se concentran en brindar apoyo de técnicos/as especializados y atender a

las necesidades específicas de los niños, niñas y adolescentes que participan de nuestros servicios, para que puedan transitar de la forma más provechosa posible sus trayectorias educativas.

Es por esto que durante todo agosto, gracias a las compras que los/as clientes/as de BAS realizaron en los 16 locales del país, se recaudaron \$ 809.769 que serán utilizados para costear el apoyo pedagógico de maestras especializadas en dificultades del

aprendizaje, fonoaudiólogos/as y psicomotoristas para 60 niños, niñas y adolescentes que participan de nuestro servicio de cuidado alternativo en Montevideo, Canelones y Salto.

Como acción complementaria a esta alianza, la empresa BAS también realizó una donación de ropa para los niños, niñas y adolescentes que participan de nuestros programas.

**BAS**



# ¡Hacete Amigo SOS!

Un Amigo SOS es una persona que mediante un aporte económico mensual apoya a Aldeas Infantiles para el desarrollo de sus programas en todo el país.

## Por línea telefónica fija:

El aporte **mensual** puede realizarse por débito de la cuenta de Antel, mediante una sola llamada a los teléfonos



- 0908 5050** para colaborar con **\$ 50** mensuales
- 0908 6015** para colaborar con **\$ 75** mensuales
- 0908 6001** para colaborar con **\$ 100** mensuales
- 0908 6016** para colaborar con **\$ 125** mensuales
- 0908 6017** para colaborar con **\$ 150** mensuales
- 0908 6002** para colaborar con **\$ 200** mensuales
- 0908 6003** para colaborar con **\$ 350** mensuales
- 0908 6004** para colaborar con **\$ 500** mensuales

## Por SMS:

También se puede realizar un aporte vía SMS desde servicios prepagos o contratos de Antel. Enviando un mensaje de texto al **10101** con la palabra **ALDEAS** se colabora con \$ 10 por mensaje.



## Por tarjeta de crédito:

La colaboración por débito automático de la tarjeta de crédito puede realizarse con OCA, Cabal, Master, Diners, Líder (Italcred), Visa, Creditel, Créditos Directos, Tarjeta Anda y Pass Card llenando un formulario en la web [www.aldeasinfantiles.org.uy](http://www.aldeasinfantiles.org.uy)

## Por UTE:

Ahora también podés colaborar a través de tu factura de UTE, desde un teléfono fijo al 0800 1930 y desde un celular al \*1930. Solo debés contar con tu número de cuenta para poder realizar la donación.



© Katerina Ilievska

## ¿Ya sos Amigo de Aldeas?

### Actualizá tus datos:

Para que podamos mantenerte al tanto de las novedades de nuestra organización, te invitamos a actualizar tus datos de forma segura. Podés hacerlo llamando al 24002353 interno 3338, escribiendo a [amigos@aldeasinfantiles.org.uy](mailto:amigos@aldeasinfantiles.org.uy) o completando un formulario en nuestra página web [www.aldeasinfantiles.org.uy](http://www.aldeasinfantiles.org.uy)

### ¿Te gustaría aumentar tu aporte?

Contactate con nosotros para seguir haciendo posible que cientos de niños, niñas y adolescentes puedan ejercer su derecho a la convivencia familiar y comunitaria.

### Invitá a tus amigos a sumarse a Aldeas Infantiles

Completando un formulario en [www.aldeasinfantiles.org.uy](http://www.aldeasinfantiles.org.uy), podrás ingresar los datos de amigos y familiares que también puedan estar interesados en colaborar. Nos pondremos en contacto con ellos para brindarles información sobre nuestro trabajo y las formas de apoyarlo (recordá pedir su consentimiento antes de ingresar los datos).

### ¡Nos interesa escucharte!





Contanos por qué te hiciste Amigo de Aldeas. Te invitamos a que nos cuentes tu historia y nos escribas a [amigos@aldeasinfantiles.org.uy](mailto:amigos@aldeasinfantiles.org.uy). También nos podés llamar al 24002353 interno 3338 o escribir por Whatsapp o SMS al 091394026.



### Cómo comunicarse con nosotros

Oficina Nacional - Daniel Muñoz 2291, Montevideo | Tel.: 2400 2353  
comunicacion@aldeasinfantiles.org.uy | www.aldeasinfantiles.org.uy

### Dónde conocer más sobre Aldeas Infantiles:

 : aldeasinfantilesuruguay |  : Aldeas\_Uruguay  
 : aldeasuruguay |  : Aldeas Infantiles SOS Uruguay

